

LUIZ ANTÔNIO ATHAYDE VASCONCELOS

Rua Tomé de Souza, 950/2003 – Bairro Savassi
Belo Horizonte | MG | Brasil | Cep: 30.140-136



HÉSTIA CONSULTORIA – GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA **Sócio Principal**

Telefone fixo: + 55 31 3281- 6000

Telefone celular: + 55 31 997379774

E-mail: luiz.athayde@hestiaconsultoria.com

- ✓ **Vice-Presidente da Associação Comercial de Minas Gerais (ACMINAS)**
- ✓ **Presidente do Conselho de Infraestrutura e Logística da ACMIMAS**

ÁREAS DE CONHECIMENTO

- Estratégias e análise de cenários econômicos de médio e longo prazo para empresas, unidades da federação e municípios,
- Orientação à tomada de decisão do melhor momento à realização de investimentos público e privado. Gestão de negócios de alta complexidade para Estados;
- Coordenação-geral de projetos de infraestrutura de alta complexidade, em todas as fases, da concepção à implementação;
- Modelagem de projetos dentro do mecanismo PPP (modelagens, PMI/MIP) e, da lei geral de concessões do Brasil. Conceituador, no governo federal, da lei geral de PPP.
- *Master plans* Econômicos de cidades e de territórios
- Concepção e implementação de projetos de cidades sustentáveis;
- Metodologias de matriz para escolha de projetos complexos;
- Condução de equipes de executivos e de alta gerência na execução de planos estratégicos e na implementação de projetos;
- Especialização na atração de investimentos nas áreas de infraestrutura e da *nova economia*;
- Formulação de capital de confiança e de capital institucional para governos;
- Estruturação de agências de promoção e de desenvolvimento;
- Gestão de crise em diversas esferas de governos;
- Estruturação e negociação de empréstimos internacionais junto às agências internacionais e bancos privados;
- Elaboração de acordos de cooperação internacionais para Estados (MOU's) e,
- Estruturação e modelagem ESG para o setor público e privado e;
- Operações de M&A, reestruturação de ativos e passivos, compra de empresas com dedicação ao setor aéreo.

SUMÁRIO DE ESPECIALIDADES

Estrategista de longo prazo: Pela minha formação e passagens, ao longo de 36 anos por diversas esferas de governos e de empresas públicas e privadas foi possível adensar conhecimento sólido em análise de cenários, inteligência competitiva, processos disruptivos, diversificação econômica e tomada de decisão para projetos estratégicos de infraestrutura e intensivos em conhecimento. Liderança e coordenação de equipes na estruturação de projetos de infraestrutura complexos, de alto impacto econômico e social,

nas áreas de logística e de setores ligados a alta tecnologia. Experiência comprovada na coordenação de interfaces entre os setores público e setor privado visando a implementação de investimentos estratégicos. Especialista em M&A e desenvolvimento de negócios e amplo espectro de experiências na estruturação de entidades e de projetos no dentro do mecanismo das PPP.

Executivo-Sênior: Gestor de grandes corporações. Experiência na implantação de projetos de infraestrutura e de iniciativas na *nova economia*. Estruturador de modelos corporativos em governos para formação de capital institucional. Conceituador e implementador das duas primeiras unidades de inteligência em PPP no país (No governo federal, em 2002, no Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, no Estado de Minas Gerais e, no Estado do Rio de Janeiro. Conceituador e implementador de projetos estratégicos nas áreas de infraestrutura e da *nova economia*. Conceituador e implementador do primeiro Aeroporto-Industria do país, no BH AIRPORT. Participação em diversos Conselhos de Administração e dirigente em várias empresas e conglomerados econômicos nos setores público e privado onde ocorreram fusões, aquisições e venda de negócios

BACKGROUND

2015 até o presente momento

- Fundador e sócio principal da Héstia Consultoria – Governança e Estratégia Econômica, desde janeiro de 2015
- Responsável pelos estudos de viabilidade da Unidade PPP para a Agência de Desenvolvimento do Estado do Rio de Janeiro – AD RIO (junho/2015 até dezembro/2015);
- Consultor para o Estado do Maranhão (via Federação das Indústrias do Maranhão – FIEMA) visando a definição e montagem de matriz de escolhas de projetos sociais e de infraestrutura para financiamento junto ao Banco Mundial (BIRD), Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF) e o New Development (NDB);
- Consultor para o Instituto Publix visando o provimento de diretrizes específicas para o Plano de Desenvolvimento em infraestrutura e logística para o Estado do Rio Grande do Norte (novembro 2015)
- Diretrizes para o Plano Estratégico do Ceará 2050 (dezembro/2018);
- Elaboração dos Termos de Referência (TOR) e do Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI de projeto de saneamento básico, via PPP, para o Estado do Mato Grosso do Sul (Sanesul), com o apoio do Banco Mundial (fevereiro/2016 – abril/2016);
- Diretrizes para a viabilização de projeto de Cidades de porte Médio do BNB, através da Fundação Dom Cabral - FDC (novembro/2017);
- Consultor da Associação Comercial de Uberlândia (ACIUB) visando a concessão municipal do aeroporto de Uberlândia (nov/2017 – julho/2018);
- Coordenador-Geral do Plano de Governo da candidatura do Senador A. Anastasia ao governo do EMG (jun/2018 - outubro/2018);
- Consultor da Prefeitura Municipal de Uberlândia (UDI) visando a definição de diretrizes-macro visando a elaboração de matriz de escolha de projetos estruturantes para o município e região do Triângulo Mineiro (abril/2019 – julho/2019);
- Consultor da Agência de Desenvolvimento de Minas Gerais e de Comércio Exterior (INDI) visando a identificação de projetos estratégicos e escolha de clusters (outubro/2019/julho2020);

- Consultor da ADESITA – Agência de Desenvolvimento Econômico e Social do Município de Itabirito visando a elaboração de diretrizes ao seu desenvolvimento sustentável mirando à sua diversificação econômica (outubro/2019 – janeiro/2020);
- Consultor do Sindicato Rural de Uberlândia visando a definição de indicadores estratégicos para o fomento do agronegócio no município de Uberlândia e da mesorregião do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba com a elaboração de projetos que comporiam a matriz logística daquela região (outubro/2019 – janeiro/2020);
- Consultor da CCR Concessões e CPC S/A visando a estratégia da Proposta de Manifestação de Interesse (PMI) para futura concessão do Aeroporto Carlos Drummond de Andrade (PLU), em Belo Horizonte;
- Consultor da CCR Concessões e CPC S/A para as audiências públicas do leilão de PLU,
- Consultora da LOG CP Properties e Betim I Incorporações para fixação das diretrizes de plataforma logística visando alavancar o Parque Industrial e Logístico naquela cidade;
- Consultoria à cidade de Uberlândia para elaboração de agenda estratégica à partir do aeroporto municipal concessionado à AENA BRASIL

2011 até dez/2014 – Secretário especial de Investimentos Estratégicos da Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de Minas Gerais – SEDE/MG

- Supervisor-geral dos projetos estratégicos do EMG ligados às áreas de infraestrutura e da *nova economia*;
- Responsável pela coordenação da concepção e implementação do Plano Macro Estrutural do Vetor Norte e RMBH, pelo *Master Plan* do Aeroporto Internacional Tancredo Neves (AITN/BH AIRPORT) com o suporte das consultorias Jurong International, Frost & Sullivan, Changi Airports Consultants, CH2MHILL (EUA), MDX (Canadá), com recursos do Banco Mundial;
- Responsável pela concepção do planejamento econômico de LP das 4 Macro Regiões do Estado de Minas Gerais (Projeto - Four Regions).
- Idealizador e Coordenador-Geral da Unidade PPP/MG, entre os anos de 2003 até 2010;
- Responsável pelas negociações de empréstimos do EMG junto ao BID, Banco Mundial CAF, AFD, JBIC), quando foram captados mais de US\$ 4 bilhões ao longo de 12 anos;
- Conceituador e principal líder de equipe na implementação do Centro de Capacitação e Tecnologia Aeroespacial – CTCA, Centro de Capacitação em Tecnologias Avançadas, em Lagoa Santa/MG;
- Conceituador da EDGE CITY – Centros de Formação e de Educação Internacionais em Lagoa Santa/MG;
- Líder de Equipe do projeto na implementação da 1ª Aerotrópole da América do Sul no entorno do BH AIRPORT;
- Líder de equipe e formulador, pelo EMG, da estratégia para a concessão do Aeroporto Internacional Tancredo Neves – AITN, atualmente, BH AIRPORT, o qual foi concessionado em nov/2013;
- Conceituador e implementador do 1º aeroporto-indústria do país no sítio do BH AIRPORT, com tratamento aduaneiro diferenciado;
- Responsável pela concessão do Aeroporto Regional da Zona da Mata – ARZM;
- Responsável pela atração do novo Centro de Engenharia da EMBRAER para o EMG;
- Responsável pelo lançamento da Plataforma de Biocombustível para Aviação em Minas Gerais;
- Responsável pelos estudos do 1º Projeto de Transporte Leve sob Trilhos – VLT entre o hipercentro de Belo Horizonte e o BH AIRPORT;

- Responsável pela concepção e projetos da 1ª Plataforma Multimodal de Transporte e Logística da RMBH em Santa Luzia;
- Conceituador Grupo de Gestão Territorial da RMBH;
- Membro da equipe de atração da 1ª Fábrica de semicondutores do país (a UNITEC BLUE BRASIL, ex-SIX Semicondutores);
- Membro do Conselho de Administração da Helibrás S/A no período de 2011 até dez/2014.

2003 até 2010 – Subsecretário de Assuntos Internacionais da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais e Head da Unidade PPP/MG

- Coordenador-geral da Unidade PPP/MG por 10 anos (1ª unidade subnacional implementada no Brasil). Responsável por mais de 8 projetos de modelagem em PPP implementados no Estado, dentre os quais se destaca o 1º complexo prisional, dentro do regime de PPP, em Ribeirão das Neves/MG;
- Responsável pela redação da 1ª Lei de PPP no Brasil, ocorrida no EMG, em 2003;
- Responsável pela primeira PPP contratada no Brasil, a MG 050, em 2005;
- Responsável pela equipe na elaboração da 1ª cartilha de modelagem de projetos em PPP no Brasil;
- Conceituador da construção de centros de reeducação para abrigar menores-infratores dentro do mecanismo PPP;
- Conselheiro da Cia Energética de Minas Gerais – CEMIG;
- Idealizador e coordenador-geral do Programa de capacitação internacional “Jovens Mineiros, Cidadãos do Mundo”, programa esse que foi precursor no Brasil, do programa nacional - Ciências Sem Fronteiras;
- Responsável pela negociação de mais 30 acordos de províncias-irmãs com o EMG;
- Organizador e coordenador-geral, em Minas Gerais, da 47ª Reunião Anual do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID em B. Horizonte;
- Organizador e coordenador-geral, em Minas Gerais da Reunião de Cúpula do Mercosul – Ouro Preto + 10 e;
- Conceituador e líder de equipe da criação e operação da Central Exporta Minas;
- Secretário Executivo do Conselho de Comércio Exterior do EMG – CONCEX/MG.

1999 até 2002 – Diretor da Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos do Ministério do Planejamento (MPOG/SPI) - Brasília/DF

- Formulador e coordenador-Geral da 1ª Unidade PPP Brasil, em 2002, no âmbito do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG);
- Coordenador-Geral da criação da INVESTE BRASIL – Rede Brasileira de Promoção de Investimentos;
- Coordenador-Adjunto, no âmbito nacional da Comissão Interministerial do Projeto IIRSA – Iniciativa de Integração Regional Sul Americana;
- Responsável pela promoção e gestão dos projetos de infraestrutura do governo Federal no âmbito do Programa Avança Brasil
- Responsável pela redação, no Governo Federal, da 1ª lei das PPP no Brasil, exarada em dez/2004 (Lei nº11.079) e,
- Gestor das ações de infraestrutura no MPOG e do site *Infrastructure Brasil* voltado para a promoção de grandes investimentos de infraestrutura no período 1999/2002.

1995 até 1998 – Secretário-Adjunto da Fazenda e Presidente da MGI S/A

- Principal negociador da reestruturação da dívida mobiliária do EMG, no governo Eduardo Azeredo, junto ao Ministério da Fazenda e BACEN;
- Idealizador e coordenador-executivo das privatizações dos bancos comerciais

BEMGE **S/A** e **CREDIREAL S/A** (primeiros bancos públicos estaduais do país a serem privatizados) e da extinção da **MINASCAIXA**;

- Idealizador e chefe da equipe do primeiro estudo sobre a criação das zonas de neutralidade fiscal, base dos regimes aduaneiros diferenciados que veio embasar o conceito de aeroporto-indústria, em 2005 e,
- Conceituador e criador do Fundo estadual Geraminas, operado pelo BDMG

1992 até 1994 – Presidente interino e Vice- Presidente Financeiro do CREDIREAL S/A e Assessor Especial do Secretário de Estado da Fazenda do EMG

1978 até 1991 – Cargos técnicos e executivos no Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais – BDMG

- Superintendente-financeiro do BDMG
- Principal estruturador de consórcios do Banco para os linhões de Itaipú em operação conjunta com o Banco do Brasil S/A, BRDE, BADESP, BADESUL e o próprio BNDES.

GRADUAÇÃO e APERFEIÇOAMENTO

- 2017 Programa de capacitação de Conselheiros da Fundação Dom Cabral;
- 2014 Participante da 25ª Turma do PGA – Programa de Gestão Avançada – INSEAD/FDC;
- 2012 Diversos estágios, patrocinado pela USTDA sobre o desenvolvimento de aeroportos dos EUA;
- 1997 Curso de Aperfeiçoamento em política tributária e taxações orientado por Victor Tanzi team, no FMI/WDC
- 1989 Aperfeiçoamento em Análise de Projetos no Federal Business Development Bank - FBDB – Toronto/Canadá;
- 1980 Pós Graduação em Finanças – Fundação João Pinheiro e,
- 1978 Graduação em Ciências Econômicas e Contabilidade pela PUC Minas

Fluente em: Inglês e Espanhol

Intermediário: Francês (compreensão do idioma, sem fala cursiva todavia)

OUTRAS ATIVIDADES

- Mais de 200 participações, como palestrante, em seminários, conferências e cursos no País e no Exterior sobre as temáticas de PPP, infraestrutura, logística em geral, logística aérea, alta tecnologia, planejamento urbano, estratégias públicas de longo prazo, e os novos clusters da *nova economia*;
- Vários artigos publicados;
- Palestrante no USTDA/Washington/DC, por diversas vezes sobre o tema do desenvolvimento de aeroportos regionais no Brasil e em Minas Gerais;
- Palestrante, em várias edições, nos cinco continentes, na Airport Cities World Conference and Exhibition sobre o tema cidades criativas/Aerotrópoles;
- Introdutor no Brasil do tema das Aerotrópoles e as bases de seu ordenamento territorial e,
- Negociador da 2ª operação de financiamento, pelo BDMG, com o JBIC/Japão que viabilizou o financiamento do projeto Jaíba no norte do Estado.

HOMENAGENS ESPECIAIS

- Homenagem Especial da Câmara dos Vereadores de Belo Horizonte
- Grande Medalha da Inconfidência e seus títulos antecedentes
- Medalha JK, Medalhas Santos Dumont
- Medalha Santos Dumont, grau Ouro

FEV/2025